



Jane Goodall Instituut Nederland

Toelichting behorende bij jaarrekening 2014

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen. Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor fondsen bijeengebracht werden.

Verslaggeving periode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, schulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt voor reële waarde. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd voor de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rente methode. Aangezien van kortlopende financiële instrumenten de reële waarde nauwelijks afwijkt van de nominale waarde, wordt hiervoor de nominale waarde gehanteerd.

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met een jaarlijkse lineaire afschrijving op basis van de verwachte economische levensduur. Het afschrijvingspercentage voor inventaris en hardware (exclusief printers) is 25%; voor software en printers 33%.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde, eventueel onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

De kosten en opbrengsten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in het economisch verkeer. Het gaat daarbij om diensten en producten die het Jane Goodall Instituut ook zou hebben



Jane Goodall Instituut Nederland

moeten inkopen indien zij deze niet in natura zou hebben ontvangen. Algemene charikortingten worden niet gezien als giften in natura. Het verwerken van de giften in natura heeft geen effect op het resultaat en het vermogen, maar alleen een volume-effect op de baten en lasten. De baten worden verantwoord onder de baten uit eigen fondsenwerving, de lasten worden verantwoord onder de kostenposten waaronder zij normaliter ook zouden worden meegerekend.



Jane Goodall Instituut Nederland

Concept Jaarrekening 2014

Balans per 31-12-2014

Activa	31-12-2014	31-12-2013
Materiele Activa		
• Inventaris	€ 247	€ 334
Vlottende Activa		
• Voorraden	€ 5.480	€ 7.120
• Vorderingen en overlopende activa	€ 1.095	€ 2.400
• Liquide middelen	€ 102.380	€ 82.580
Totaal	<u>€ 109.202</u>	<u>€ 92.434</u>



Jane Goodall Instituut Nederland

Passiva	31-12-2014	31-12-2013
Reserves		
Continuïteitsreserve	€ 36.258	€ 37.212
Bestemmingsreserve Afrika Projecten		
Afrika Projecten Algemeen	€ 11.468	€ 10.925
Opvangcentrum Ngamba Island	€ 9.422	€ 11.975
Opvangcentrum Tchimpounga	€ 13.321	€ 12.203
Opvangcentrum Chimp Eden	€ 13.594	€ 0
Kibale Snare Removal Team	€ 10.504	€ 2.420
Boomcertificaten Tanzania	€ 10.284	€ 11.274
Gombe, Tanzania	€ 90	€ 0
Schulden		
Loonheffing	€ 1.040	€ 1.294
Diverse posten	€ 3.221	€ 5.131
Totaal	<u>€ 109.202</u>	<u>€ 92.434</u>



Jane Goodall Instituut Nederland

Staat van baten en lasten

	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
<u>Baten</u>			
Donaties	€ 18.698	€ 20.000	€ 20.060
Adopties	€ 20.698	€ 20.000	€ 20.712
Giften	€ 9.183	€ 5.000	€ 10.359
Baten uit verkopen artikelen	€ 4.521	€ 5.500	€ 3.479
Boomcertificaten	€ 1.258	€ 1.500	€ 1.595
Nalatenschappen	€ 0	€ 0	€ 0
Sponsoring	€ 0	€ 0	€ 0
Baten uit acties van derden	€ 56.796	€ 20.000	€ 32.827
Evenementen	€ 21.261	€ 3.000	€ 7.343
Overige baten	€ 20.085	€ 2.000	€ 3.343
Som der baten	€ 152.500	€ 77.000	€ 99.717

<u>Lasten</u>			
Besteed aan doelstellingen			
Thema Afrika			
Opvangcentra	€ 78.631	€ 29.000	€ 35.660
Chimpanseebescherming	€ 5.365	€ 7.350	€ 6.297
Community Centered Conservation	€ 2.114	€ 3.110	€ 551
Onderzoek	€ 0	€ 0	€ 0
Voorlichting in Nederland	€ 11.939	€ 13.000	€ 11.018
Totaal bestedingen tbv doelstelling	€ 98.049	€ 52.460	€ 53.526
Werving Baten			
Kosten fondsenwerving	€ 12.282	€ 14.500	€ 7.750
Beheer en Administratie			
Kosten Beheer en Administratie	€ 21.953	€ 16.343	€ 18.351
Overige lasten	€ 1.334	€ 870	€ 1.254
Som der lasten	€ 133.618	€ 84.173	€ 80.903
Resultaat Bestemming			
Dotatie Continuïteitsreserve	-€ 954		€ 10.102
Dotatie Bestemmingsreserves + fondsen	€ 19.886		€ 5.482



Jane Goodall Instituut Nederland

Toelichting op de balans per 31-12-2014

1. Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Totaal 2014	Totaal 2013
Stand per 1 januari		
Aanschafwaarde	€ 348	€ 0
Cumulatieve afschrijvingen	€ 14	€ 0
Boekwaarde per 1 januari	€ 334	€ 0
Stand per 31 december		
Aanschafwaarde	€ 348	€ 348
Cumulatieve afschrijvingen	€ 99	€ 14
Boekwaarde per 31 december	€ 247	€ 334

Alle materiële vaste activa zijn benodigd voor de bedrijfsvoering.

2. Voorraad bestaat uit boeken Jane Goodall, kinderboeken over chimpansees, DVD's, mokken, vulpotloden, keycords, pluche Mr.H. Junior, Mechandise Ngamba Island, kettingen uit papieren kralen.

3. Vorderingen

De vorderingen zijn kortlopend. De specificatie is als volgt:

	31 dec. 2014	31 dec. 2013
Debiteuren	€ 0	€ 240
Overige vorderingen en overlopende activa	€ 1.095	€ 2.160
	€ 1.095	€ 2.400
Debiteuren		
Reële waarde uitstaande vorderingen	€ 230	€ 306
Af: Voorziening voor oninbaarheid	€ 230	€ 66
	€ 0	€ 240
Overige vorderingen en overlopende activa		
Sponsorloterij	€ 0	€ 39
Donaties	€ 0	€ 136
Adopties	€ 0	€ 131
Opbrengst evenementen	€ 0	€ 0
Vooruitbetaald kosten projecten	€ 0	€ 0
Andere vorderingen	€ 1.095	€ 1.360
Inzameling mobiele Telefoons	€ 0	€ 494
	€ 1.095	€ 2.160



Jane Goodall Instituut Nederland

4. Liquide middelen

	31 dec. 2014	31 dec. 2013
Kas	€ 2.401	€ 2.854
ING (voorheen Postbank) 3026	€ 19.362	€ 15.049
ING Zakelijke Spaarrekening	€ 10.221	€ 129
ASN Bank 91.33.54.880	€ 70.396	€ 64.548
	€ 102.380	€ 82.580

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

5. Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om een onverwachte terugval van inkomsten te kunnen opvangen. De omvang van deze buffer dient volgens uitgangspunten Reserves en Beleggingsbeleid (Reglement CBF-Keur) tussen de één en anderhalf maal de jaaruitgaven voor de exploitatie- en personeelskosten te bedragen. Het bestuur van Jane Goodall Instituut Nederland streeft naar een reserve van tenminste éénmaal de jaaruitgaven voor de werkorganisatie. (streefbedrag circa € 40.000,-).

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt:

	2014	2013
Stand per 1 januari	€ 37.212	€ 27.107
Bij/Af: Resultaatsbestemming	-€ 954	€ 10.102
Stand per 31 december	€ 36.258	€ 37.211

6. Bestemmingsfondsen

Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke bestemming is gegeven, spreken wij over een bestemmingsfonds. Het gaat daarbij om particuliere donateurs, bedrijfssponsors en andere organisaties die bij hun gift hebben aangegeven deze te willen bestemmen voor een specifieke activiteit of doelstelling.

Er zijn momenteel geen bestemmingsfondsen actief.

7. Bestemmingsreserves

Reserves worden gevormd bij de bestemming van het resultaat. Bij de bestemming van het resultaat kunnen tevens bestemmingsreserves worden gevormd dan wel bestaande bestemmingsreserves worden gemuteerd. De mutaties kunnen toevoegingen of onttrekkingen zijn. Zo kan bij de resultaatbestemming door toevoeging een bestemmingsreserve worden gevormd voor toekomstige uitgaven of lasten.

In het verleden zijn de volgende bestemmingsreserves gevormd:



Jane Goodall Instituut Nederland

7.1 Afrika Projecten Algemeen

Ter ondersteuning van de chimpansee bescherming- en CCC (Community Centered Conservation)-projecten is besloten om een aantal grotere in 2007 (o.a. donatie KLM) ontvangen giften hiervoor in te zetten. Naast specifieke projectgiften wordt jaarlijks een gedeelte van de adoptiegelden (€ 15,- per volledige adoptie van € 90,-) hiervoor bestemd.

	2014	2013
Stand per 1 januari	€ 10.925	€ 11.407
Bij: Adoptiebijdrage	€ 4.716	€ 4.780
Bij: Giften	€ 1.045	€ 830
Bij: Sponsoring	€ 0	€ 0
Bij: Inzameling mobiele Telefoons	€ 104	€ 846
Bij: Betalingen PASA	€ 774	€ 2.490
Opgangcentra:		
Af: PASA Opgangcentra , distributie implanon	-€ 800	-€ 2.529
Af: Opgangcentra: Uitvoeringskosten	-€ 4.874	-€ 5.231
Af: Uitvoeringskosten Chimpansee bescherming	-€ 314	-€ 1.117
Af: Uitvoeringskosten CCC projecten	-€ 108	-€ 551
Stand per 31 december	€ 11.468	€ 10.925

7.2 Chimpansee Opgangcentrum Ngamba Island

Sinds 2000 wordt Ngamba Island via een chimpansee adoptieprogramma ondersteund. Deze bestemmingsreserve wordt gevormd door de € 50,- per volledige adoptie en geormerkte giften en donaties van derden. Uit de bestemmingsreserve worden uitgaven voor Ngamba Island betaald.

	2014	2013
Stand per 1 januari	€ 11.975	€ 5.126
Bij: Adoptiebijdragen	€ 8.771	€ 8.976
Bij: Overige inkomsten	€ 3.406	€ 5.431
Af: Uitgaven voor Ngamba Island	-€ 14.730	-€ 7.558
Stand per 31 december	€ 9.422	€ 11.975



Jane Goodall Instituut Nederland

7.3 Chimpanse Rehabilitatie Centrum Tchimpounga

Sinds 2007 wordt Tchimpounga via een adoptieprogramma ondersteund. Deze bestemmingsreserve wordt gevormd door de € 50,- per volledige adoptie en geormerkte giften en donaties van derden. Uit de bestemmingsreserve worden de uitgaven voor Tchimpounga betaald.

	2014	2013
Stand per 1 januari	€ 12.203	€ 363
Bij: Adoptiebijdragen	€ 7.122	€ 6.957
Bij: Overige inkomsten	€ 39.144	€ 25.225
Af: Uitgaven voor Tchimpounga	-€ 45.148	-€ 20.342
Stand per 31 december	€ 13.321	€ 12.203

7.4 Chimp Eden

Sinds augustus 2014 voert JGI Nederland in opdracht van JGI Global een tijdelijke projectadministratie voor de herstructurering van JGI Zuid-Afrika's Chimp Eden. Een opvang voor chimpansees in Nelspruit.

	2014	2013
Stand per 1 januari	€ 0	€ 0
Bij: donaties en giften voor Chimp Eden	€ 26.674	
Af: Uitgaven voor Chimp Eden	-€ 13.080	
Stand per 31 december	€ 13.594	€ 0

7.5 Kibale Snare Removal Team

Eind 2007 is besloten om een gedeelte van de bestemmingsreserve Afrika Projecten Algemeen in te zetten voor vijfjarige (2008-2012) steun aan het Kibale Snare Removal Team in Oeganda. Elk jaar wordt bekeken of deze steun wordt voortgezet.

	2014	2013
Stand per 1 januari	€ 2.420	€ 421
Bij: Donaties Kibale Snare Removal Team	€ 5.135	€ 7.179
Bij: Resultaatsbestemming Sponsordiner	€ 8.000	€ 0
Af/Bij: Resultaatsbestemming Kibale Snare Removal Team	-€ 5.051	-€ 5.180
Stand per 31 december	€ 10.504	€ 2.420



Jane Goodall Instituut Nederland

7.6 Boomcertificaten Tanzania

	2014	2013
Stand per 1 januari	€ 11.274	€ 9.998
Verkoop Boomcertificaten	€ 1.258	€ 1.595
20% resultaatsbestemming	-€ 242	-€ 319
Uitgaven Project Tanzania	-€ 2.006	€ 0
Stand per 31 december	€ 10.284	€ 11.274

7.7 Onderzoek in Gombe Stream National Park, Tanzania

In september 2014 is het duo-adoptie programma gelanceerd om het onderzoeksstation van Jane Goodall in Gombe Stream National Park te ondersteunen. Deze bestemmingsreserve wordt gevormd door de € 50,- per volledige duo-adoptie en geormerkte giften en donaties van derden. Uit de bestemmingsreserve worden de uitgaven voor het onderzoeksstation betaald.

	2014	2013
Stand per 1 januari	€ 0	€ 0
Bij: Adoptiebijdragen uit Duo-adoptie	€ 90	
Uitgaven Gombe	€ 0	
Stand per 31 december	€ 90	€ 0

8.1 Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden staan verplichtingen met een looptijd van meer dan 1 jaar verantwoord.

Er zijn geen langlopende schulden



Jane Goodall Instituut Nederland

8.2 Kortlopende schulden

Onder de kortlopende schulden staan verplichtingen met een looptijd van minder dan 1 jaar verantwoord.

	2014	2013
Crediteuren	€ 0	€ 0
Te betalen loonheffing	€ 1.040	€ 1.294
Overige schulden en overlopende passiva	€ 3.221	€ 5.131
Totaal	€ 4.261	€ 6.425

Overige schulden en overlopende passiva

	31 dec. 2014	31 dec. 2013
Nog te betalen bureaunkosten	€ 0	€ 711
Huur	€ 0	€ 1.500
Overige nog te betalen bedragen	€ 3.186	€ 2.500
Overlopende passiva	€ 35	€ 420
Totaal	€ 3.221	€ 5.131



Jane Goodall Instituut Nederland

Toelichting op Staat van baten en lasten

9. Baten uit eigen fondsenwerving

	Werkelijk 2014	Begroting 2014	Werkelijk 2013
Donaties	€ 18.698	€ 20.000	€ 20.060
Adopties	€ 20.698	€ 20.000	€ 20.712
Giften	€ 9.183	€ 5.000	€ 10.359
Verkoop merchandise	€ 4.521	€ 5.500	€ 3.479
Boomcertificaten	€ 1.258	€ 1.500	€ 1.595
Nalatenschappen	€ 0	€ 0	€ 0
Sponsoring	€ 0	€ 0	€ 0
Evenementen	€ 21.261	€ 3.000	€ 7.343
Overige baten	€ 20.085	€ 2.000	€ 3.343
Totaal	€ 95.704	€ 57.000	€ 66.891

10. Baten uit acties van derden

	Werkelijk 2014	Begroting 2014	Werkelijk 2013
VriendenLoterij	€ 60	€ 0	€ 83
Baten derden voor Ngamba Island, o.a. World of Wildlife	€ 0	€ 0	€ 0
Baten derden voor Tchimpounga & Tchimpounga Reserve, o.a. World of Wildlife	€ 4.024	€ 10.000	€ 3.000
Bijdragen andere JGI vestigingen voor ondersteuning opvangcentra	€ 25.264	€ 10.000	€ 27.254
Baten derden voor Chimp Eden	€ 26.674	€ 0	€ 0
PASA, inkoop en distributie Implanon	€ 774	€ 0	€ 2.490
Totaal	€ 56.796	€ 20.000	€ 32.827

Onder acties van derden vallen uitsluitend acties waarvoor de fondsenwervende instelling geen risico draagt.

11. Baten uit verkopen van artikelen

	Werkelijk 2014	Begroting 2014	Werkelijk 2013
Omzet artikelen	€ 11.546	€ 8.000	€ 8.760
Inkopen	-€ 7.025	-€ 2.500	-€ 5.281
Baten uit verkoop artikelen	€ 4.521	€ 5.500	€ 3.479



Jane Goodall Instituut Nederland

12. Besteed aan doelstellingen

	Werkelijk 2014	Begroting 2014	Werkelijk 2013
Thema Afrika			
Opvangcentra:			
Ngamba Island	€ 14.730	€ 10.000	€ 7.558
Tchimpounga	€ 45.147	€ 18.000	€ 20.342
Chimp Eden	€ 13.080	€ 0	€ 0
PASA Opvangcentra, distributie Implanon	€ 800	€ 0	€ 2.529
Uitvoeringskosten (transporten, Adoptienieuws)	€ 4.874	€ 1.000	€ 5.231
Totaal	€ 78.631	€ 29.000	€ 35.660
Chimpansee bescherming:			
Kibale Snare Removal Team	€ 5.051	€ 5.000	€ 5.120
Vet Intervention Team	€ 0	€ 750	€ 0
Uitvoeringskosten JGI Global Africa Program Committee + Kibale Snare Removal	€ 314	€ 1.600	€ 1.177
Totaal	€ 5.365	€ 7.350	€ 6.297
Community Centered Conservation:			
TACARE Treeplanting project	€ 2.006	€ 1.510	€ 0
Uitvoeringskosten (JGI global AP committee)	€ 108	€ 1.600	€ 551
Totaal	€ 2.114	€ 3.110	€ 551
Onderzoek			
Gombe Stream Research Centre	€ 0	€ 0	€ 0
Totaal	€ 0	€ 0	€ 0
Projecten Nederland			
Educatie & Voorlichting:			
Roots&Shoots	€ 0	€ 0	€ 0
Informatiepunt Blijdorp	€ 526	€ 1.000	€ 864
Informatiepunt Burgers' Zoo	€ 1.071	€ 900	€ 785
ChimpanZoo	€ 0	€ 0	€ 0
JGI-dag	€ 0	€ 0	€ 0
Vrijwilligersdagen	€ 818	€ 0	€ 0
Nieuwsbrieven (Bulletin, incl verzending)	€ 2.662	€ 3.000	€ 2.943
Enquete over chimps	€ 0	€ 0	€ 0
Uitvoeringskosten	€ 6.862	€ 6.100	€ 6.426
Totaal	€ 11.939	€ 12.000	€ 11.018
Totaal besteed aan doelstellingen	€ 98.049	€ 51.460	€ 53.526



Jane Goodall Instituut Nederland

13. Werving Baten

Kosten eigen fondsenwerving

	Werkelijk 2014	Begroting 2014	Werkelijk 2013
(In-)directe verwervingskosten	€ 6.354	€ 5.000	€ 1.033
Uitvoeringskosten	€ 5.928	€ 9.500	€ 6.717
Totaal	€ 12.282	€ 14.500	€ 7.750

De (In-)directe wervingskosten hebben betrekking op de aanschaf van stand- en folder materiaal. De uitvoeringskosten bestaan uit salariskosten zijnde 40% van het salaris van de directeur alsmede gemaakte reis- en telefoonkosten.

Kostenpercentage fondsenwerving

Onderstaand is de verhouding van de kosten fondsenwerving in relatie met de totale baten procentueel weergegeven voor de jaren:

	Werkelijk 2014	Werkelijk 2013
Baten eigen fondsenwerving	€ 95.704	€ 66.891
Kosten eigen fondsenwerving	€ 12.282	€ 7.750
Kostenpercentage fondsenwerving	12.83%	11.59%

Jane Goodall Instituut Nederland is geen CBF keurmerkhoudster maar volgt wel het beleid om onder het maximum percentage van 25% voor kosten fondsenwerving te blijven.



Jane Goodall Instituut Nederland

14. Kosten beheer en administratie

	Werkelijk 2014	Begroting 2014	Werkelijk 2013
Kosten Beheer en Administratie			
Salaris Directeur	€ 8.584	€ 5.500	€ 6.950
Huisvestingskosten, huur, gas, water, electra	€ 6.000	€ 5.400	€ 5.913
Verzekeringen	€ 243	€ 243	€ 243
Kantoorbenodigdheden	€ 1.950	€ 1.400	€ 1.683
Porti & Verzendkosten	€ 605	€ 750	€ 353
Telefoon & Fax kosten	€ 999	€ 750	€ 1.389
Internet inclusief kosten nieuwe website	€ 2.668	€ 1.400	€ 933
Contributies & Abonnementen	€ 319	€ 150	€ 164
Reiskosten binnenland	€ 238	€ 750	€ 1.007
Verhuizing kantoor (2x)	€ 0	€ 0	€ 934
Reiskosten buitenland (JGI EU)	€ 347	€ 0	€ 442
Vergaderkosten	€ 0	€ 0	€ 133
Totaal	€ 21.953	€ 16.343	€ 18.351
Overige lasten			
Bankkosten	€ 773	€ 650	€ 679
Algemene kosten	€ 244	€ 220	€ 223
Afschrijvingen	€ 87	€ 0	€ 14
Vrijval dubieuze deb.	€ 230	€ 0	€ 66
Administratiekosten (huisvesting)	€ 0	€ 0	€ 272
Totaal	€ 1.334	€ 870	€ 1.254



Jane Goodall Instituut Nederland

15. Toelichting uitvoeringskosten bij bestedingen doelstellingen

	Werkelijk	Begroting	Werkelijk
	2014	2014	2013
Thema Afrika			
Uitvoeringskosten Opgangcentra			
Reiskosten vrijwilligers	€ 0	€ 25	€ 0
Drukkosten adoptienieuws	€ 157	€ 720	€ 546
Toegerekende uren en directe kosten	€ 4.717	€ 255	€ 4.685
Uitvoeringskosten Chimpansebescherming			
Reiskosten vrijwilligers	€ 0	€ 0	€ 451
Bankkosten Kibale Snare Removal Team	€ 71	€ 40	€ 60
Toegerekende uren en directe kosten	€ 243	€ 1560	€ 667
Uitvoeringskosten CCC			
Reiskosten	€ 0	€ 0	€ 8
Kantoorbenodigheden	€ 0	€ 0	€ 0
Vergaderkosten	€ 0	€ 0	€ 0
Toegerekende uren en directe kosten	€ 108	€ 1.600	€ 543
Projecten Nederland			
Educatie & Voorlichting:			
Reiskosten, telefoonkosten, kantoorbenodigheden, Vrijwilligerscentrales	€ 160	€ 300	€ 293
Vrijwilligerscoördinator	€ 1.500	€ 1.500	€ 1.500
Toegerekende uren en directe kosten	€ 5.202	€ 4.300	€ 4.633



Jane Goodall Instituut Nederland

Bezoldiging Directie

Naam	D. Visser				
Functie	Directeur				
<u>Dienstverband</u>					
Aard (looptijd)	onbepaald				
uren	17				
part-time %	44				
periode	1/1 - 31/12				
		2014		2013	
Jaarinkomen:					
Bruto salaris		€ 18.723		€ 17.760	
Vakantiegeld		€ 1.498		€ 1.421	
Bruto inflatiecorrectie 2%		€ 0		€ 514	
Totaal			€ 20.221		€ 19.695
SV lasten (wg deel)			€ 3.806		€ 3.470
Pensioenlasten (wg deel)			€ 0		€ 0
Totaal			€ 24.027		€ 23.165